



INTEGRIERTE UNTERNEHMENSPLANUNG

Die ROHRDORFER Gruppe steht für einen überregional agierenden Baustoffproduzenten mit Rang und Namen. An über 120 Standorten in Deutschland, Österreich, Italien und Ungarn werden hochwertige Baustoffe aus den Bereichen Zement, Transportbeton, Fertigteile und Betonwaren hergestellt sowie Sand und Kies gewonnen. Mit dem Fokus auf Kundenorientierung, Qualität und Nachhaltigkeit bedienen heute rund 1.900 Mitarbeiter in den rechtlich selbstständigen Unternehmen die Baunachfrage. Eine durchgängige Cubeware-Lösung unterstützt die Unternehmensplanung der verschiedenen Geschäftsbereiche und Werke in einheitlicher Planungsumgebung.

Detailliert

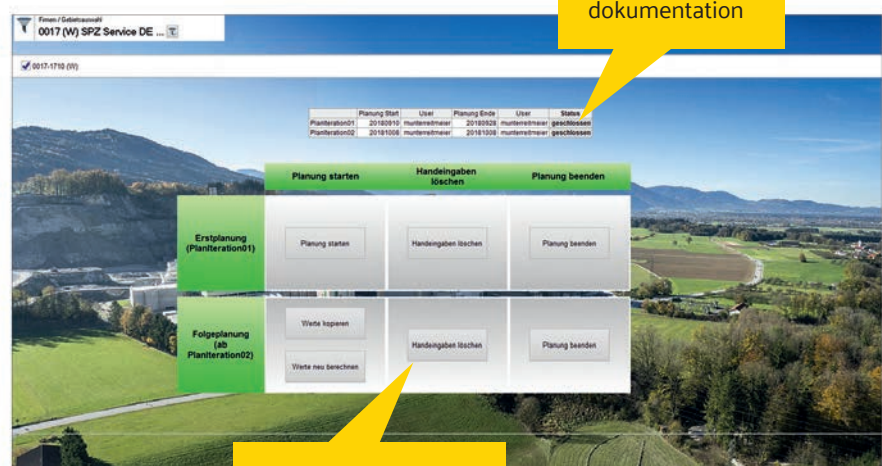
ROHRDORFER arbeitet im Berichtswesen schon seit Jahren mit einer leistungsfähigen BI-Lösung auf Basis von Cubeware und der Datenbank IBM Planning Analytics TM1. Allerdings waren die Prozesse von einem hohen manuellen Aufwand und daraus resultierend einem niedrigen Detaillierungsgrad geprägt. Zusammen mit dem Cubeware-Partner HENDRICKS, ROST & CIE. hat die ROHRDORFER Gruppe nun das bestehende Datenmodell im Sinne einer integrierten Unternehmensplanung ausgebaut. Konkrete Anforderung war, dass rund 25 an der Planung beteiligte Personen dezentral die für sie jeweils freigegebenen Werke detailliert planen können.

Individuell

Bestandteile der Planung sind die Mengen-, Erlös- und Kostenplanung auf Werks- und Kostenstellenebene mit automatisierter Verteilung auf Detailebene. Zur Abbildung einer effizienten integrierten Unternehmensplanung wurden dafür u.a. das vorhandene Datenmodell erweitert, ein Workflow zur Steuerung der Eingabe und Transferierung der Daten implementiert sowie ein Monitoring zur Überwachung des Planungsfortschritts integriert. Kontinuierliche Tests während der laufenden Entwicklung und eine dezidierte Testphase des Gesamtprozesses sorgten dabei für erfolgssichere Projektergebnisse.

Integrierte Planung
für dezentrale
Firmengruppe.
Flexible Plattform
für individuelle
Planung.
Beschleunigte
Planung im hohen
Detailgrad.

Zentrales Admin-Cockpit für die Integrierte Unternehmensplanung



Automatische
Prozess-
dokumentation

Effiziente Steuerung
der Planungsphasen



„Die flexible Cubeware-Lösung unterstützt alle individuellen Anforderungen unserer Werke und Geschäftsbereiche in einheitlicher Planungsumgebung.“

Michael Unterreitmeier,
Geschäftsführer
SPZ Service GmbH /
ROHRDORFER Gruppe

Effizient

Das Projektteam hat ein fachlich anspruchsvolles Planungsmodell für die gesamte ROHRDORFER Gruppe konzipiert und umgesetzt. Beginnend mit einer Absatzplanung (AUE: Absatz-Umsatz-Ergebnis) wird eine Ergebnisplanung (KER: kurzfristige Erfolgsrechnung) durchgeführt und diese anschließend in eine Gewinn- und Verlustrechnung (GuV) überführt. Nicht alle Unternehmensteile müssen ein AUE bzw. eine KER planen; einige Gesellschaften planen nur die GuV. Die im Cubeware Cockpit bereitgestellte Applikation führt die Anwender dabei sicher durch den mehrstufigen Planungsprozess. Auch eine Kommentierungsfunktion steht zur Verfügung.

Die AUE-Planung ist alternativ nach Menge / Preis oder nach Umsatz möglich. Die mengenbasierte Absatzplanung erfolgt bei Sand und Kies auf der Basis von Tonnen und bei Beton in Kubikmetern, während Fertigteile und Sonstiges nur nach Umsatz geplant werden. Die KER-Planung erfolgt auf Basis von Vorschlagswerten aus dem Vorjahr oder von Hochrechnungen für das laufende Jahr. Diese Werte können entweder absolut oder in Prozent angepasst werden. Die Eingaben erfolgen auf aggregierter Ebene und werden auf Kostenarten gemäß Vorjahresverteilung herunter gebrochen. Die Planwerte aus der KER werden dann automatisiert in die GuV-Planung übernommen, in die auch eine Intercompany-Planung integriert ist.

Automatisiert

Für die technische Umsetzung wurde die vorhandene Systemarchitektur mit Cubeware, der TM1-Datenbank und dem Microsoft SQL Server genutzt. Stammdaten werden aus dem SQL Server in TM1 geladen, Bewegungsdaten werden aus den Ist-Würfeln in die Planungswürfel geladen und daraus unter Berücksichtigung zentraler Planungsprämissen der Forecast und der Planvorschlag berechnet. Über den integrierten Workflow ist der aktuelle Planungsstatus einzelner Werke in Echtzeit sichtbar, und nach Abgabe von Plandokumenten werden diese automatisch für die Dateneingabe gesperrt. Durch die weitgehende Automatisierung sind fehlerhafte Dateneingaben auf ein Minimum reduziert.

Transparent

Alle planenden Controller in den einzelnen Werken und in der Zentrale verwenden nun die Cubeware-Applikation, was den Wartungs- und Schulungsaufwand für die Planungssoftware reduziert. Die leistungsstarke BI-Plattform automatisiert zahlreiche Arbeitsschritte und sorgt damit für einen effizienten und transparenten Planungsprozess. ROHRDORFER kann damit heute im Gegenstromverfahren planen, mit detailgenaueren und validen Daten im gesamten Planungsprozess und danach im Ist-System. Das Workflow-Monitoring gibt dem zentralen Controlling dabei jederzeit einen Überblick über den aktuellen Planungsstatus.

cubeware

Technologie

- Cubeware Cockpit
- IBM Planning Analytics TM1
- Microsoft SQL Server

© 2019 Cubeware GmbH. Cubeware ist ein geschütztes Warenzeichen der Cubeware GmbH. Alle anderen Produktnamen sind Warenzeichen der jeweiligen Hersteller. Technische Änderungen und Irrtum vorbehalten. 02.19.

www.cubeware.com



Lösung

Die ROHRDORFER Gruppe hat sich vom traditionellen Zement-Hersteller zum Baustoffproduzenten mit umfassendem Sortiment entwickelt. Eine flexible Cubeware-Plattform, die beständig weiterentwickelt wird, unterstützt bereits seit Jahren das Berichtswesen der wachsenden Firmengruppe. In einem weiteren Ausbauschritt wurde eine integrierte Unternehmensplanung implementiert, die alle individuellen Anforderungen der verschiedenen Werke und Unternehmensbereiche in einheitlicher Umgebung abbildet und den dezentralen Planungsprozess erheblich beschleunigt.



Projekt

Realisiert von
HENDRICKS, ROST & CIE.
www.hrcie.com

Cubeware Certified Partner